

## ***Programme de Formation : Maîtriser la conduite d'un chantier***

### **Module 1 : Comprendre les facteurs impactant la marge sur un chantier**

- Qu'est-ce qu'une marge de chantier ?
- Les éléments qui influencent la marge
- Analyse des marges sur les chantiers passés

### **Module 2 : Planification et organisation du chantier pour optimiser la rentabilité**

- Planifier pour maximiser la marge
- Gestion des ressources (matérielles et humaines)
- Utilisation d'outils de gestion de projet
- Atelier pratique : Création d'un planning de chantier

### **Module 3 : Suivi de la performance et contrôle de la marge en temps réel**

- Établir des indicateurs clés de performance (KPI) sur un chantier
- Outils de suivi de la rentabilité et des marges
- Contrôle de la productivité des équipes
- Atelier pratique : Création d'un tableau de bord pour le suivi de la marge

### **Module 4 : Optimisation de la gestion des ressources humaines pour améliorer la productivité**

- Gestion des équipes sur le chantier
- Motivation et gestion de la productivité
- Gestion des sous-traitants
- Atelier pratique : Optimisation d'une équipe de chantier

### **Module 5 : Anticipation et gestion des imprévus pour protéger la marge**

- Identification des risques sur un chantier
- Stratégies pour limiter les imprévus
- Gestion des imprévus en cours de chantier
- Atelier pratique : Simulation de gestion des imprévus

### **Module 6 : Réduire les pertes et maximiser l'efficacité des ressources**

- Réduction des gaspillages sur le chantier
- Optimisation de l'utilisation des matériaux
- Optimisation de l'utilisation des équipements
- Atelier pratique : Analyse des pertes sur un chantier type

### **Module 7 : Conclusion et plan d'action pour optimiser les chantiers futurs**

- Établir un plan d'amélioration continue
- Utiliser les feedbacks pour améliorer les pratiques
- Suivi des marges chantier par chantier
- Atelier pratique : Élaboration d'un plan d'action personnel

### **Conclusion et évaluation finale**

- Synthèse des apprentissages
- Réponse aux questions des participants
- Test ou évaluation des acquis via un QCM ou une étude de cas finale.